

15.8.86

דם בדרכי

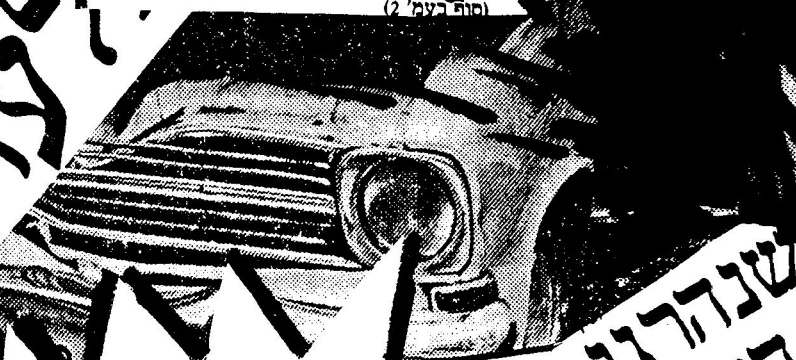
המזון בן

משורת תנועה והנהגה לימודי נהיגה בבתי ספר תיכוניים
היום כבדו את החוקים בנהיגה בביטחון תיכין
את זהבית הבחירות בדרכים שפכו סכר התחבירי לעכו
בכרשים

לעצאת
בשלום
ולחזור
בעלום!!

למנוע את ההתנגשות?

אונה את שריוני כליהרכב שהיו מעורבים
דסת: גזמת את גירסת משכרת מחב
משנית הסמנטיילר סטתה לטמאל
(סוף דעמ' 2)



דרכי

לשאתו
לפרי

שנהדרגו בתא
היום למנוע

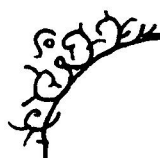
1986

עולין לפד-מנתם

באיפוק נוגע-ללב, כמעט
שנהרגו בהתנגשות בין מכונית
התענכים. תשעה נערו ונערים
אברו באסון - מכה נוראה למשפ
למחרת התחדש הוויכוח על תאו
להקטנת התמוסיו על מזגנים לרכב ולשיפור ע
העיד על כוונה להתמודד עם התאונות, העיד על הזעזוע הציבורי הכבד. לובה
של המרינה היה השבוע בחפיצה

מס. 14 (1410)

15.8.



כאסח מתגלגל
+++++++++

אחד הדברים המתגלגלים סביבנו באיטיות מדהימה כאשר כיוון הגלגול אינו ברור - האם הוא נע קדימה או אחורה - הוא מועדון הצעירים. המקום פונה בסערה ביום הכיפורים האחרון, ומאז מחפש דרך למחילה - ננטש בשלבים שונים ומשונים ועומד כרגע מרוצף ופרוץ חלונות וממתיץ לישועה.

שיחת קיבוץ, מזכירות, ריכוז המשק וכדומה - אף אחד לא יכול להניע את ועדת בניין שלא יכולה - מסתבר - להניע את עצמה בכיוון. כך זכינו לאולם פרוץ במרכז הכפר, למקום כינוס שעדיין חסר לחבורה הצעירה המקומית (מספיק לשאול אם יש או אין!) ולעוד מספר ערבי שישי שקטים על גבעת הילדים. בסיום קטע זה אין שאלה מְכִינֵן שאין גם תשובה - פשוט ממשיכים להתגלגל, ואולי יותר מזה - ממשיכים לכסח.

אין מסעדה ואין גם סרט - פסטיבל הסרטים שעבר לאחרונה על מסכינו הגדולים והקטנים מדבר בעד עצמו.

זה הכל בינתיים
משה'לה

עולות על ליוס



הלבנה שמש, צחוק ובריאות... ☺

הקדמה

צריך להיות בקייטנה כדי להביך את ההנאה, והכיף של כולם -
ילדים ומבוגרים! צריך גם לדעת שהכיף וההנאה הם תוצאה של עבודת
נמלים בהכנתה - ועבודת פרך בביצועה ובקידמה - היומיומי.

להעסיק ולהפעיל 80 ילדים, ולהשביע את רצון כולם (כמעט!)
24 שעות - זה לא הולך מעצמו! אז שתדעו שזה מה שהיה -
היה באמת טוב!!!!



אנו מביאים כאן ברכות וקטעים ממסיבת הסיום: חלק מהדברים נכתב
ע"י הילדים + הבית הנוסף להמנון הישן של הקייטנה וכך חלק של
דברים שכתבו מספר מחנכות - תהנו, ואם לא תבינו, תשאלו את
הילדים - הם כבר יסבירו לכם.

ועוד מספר המלצות - ברוח טובה -

* גם בקייטנה הכי מוצלחת, עם בתי שימוש, מים, ואוכל בחדר אוכל
מסודר - יש המון חולקים!
(אפשר לעשות קייטנה בכל מקום בעולם).

* תמיד לקחת יותר עזרה ראשונה - הפצעים והמכות הם חלק מהעסק!

* לא לסדר טלפון ישיר - זה משגע (ממש) את כולם!!!

אל תעשו השוואות בין מה שראיתם כאן.
בבית - הנוסח, הטון, המיקום, האווירה - הכל הכל שונה לחלוטין!!!

בית שני:
נכון היה קצת קשה לא פעם
היה מפחיד וגם עצוב
אבל טעמנו את הטעם
ועכשיו קשה לשוב
פזמון סיום:

גלי הכפר עלו רבואו
הריעו יחד תנו קולכם
ונסתערה שוב כולנו
על סלעי כפר מנחם

סוף
חנה
ליל
ליל
ליל
ליל
ליל

לפי הלחץ: את קרן אור לי...
פזמון:
לקייטנה שכה אהבנו
נשירה יחד שיר פרידה
נשוב אל אבא ואל אמא
להתראות בעוד שנה

בית ראשון:
לפני שבוע כשהגענו
עוד לא ידענו - איך, ומה
וכשסוף סוף התרגלנו
הקייטנה כבר הסתיימה

15.8.86

2

אותה בטוח אוהבים
ממנה כולם מתלהבים
על משכבנו בערב לה מחכים
זוהי. א.ב.ג. ד.ה.ו. ז.ח. ט.י. ק.כ. ל.מ.נ.ס.ע.פ.צ.צ.

גבוה למעלה במרומים
עולים עולים עולים
פעם אחת ניסית תרצה עוד ועוד
לכל מי שהצליח כל הכבוד
איזה יופי איזה הרגשה
לרדת למטה ב.ג.ד.ה.ו.ז.ח.ט.י.ק.כ.ל.מ.נ.ס.ע.פ.צ.צ.

מבקר עד ערב בלי הרף בלי הרף
לא חשוב מה המצב
מה מחר ומה עכשיו
אפילו לקול צלילי ההמנון
רעים כולם
ל.מ.נ.ס.ע.פ.צ.צ.

גברת גדולה לובשת כחל
אפשר לשוט בה ולצלל
אליה חרש זורם לו נהר
לחופיה בלילנו נהדר
זוהי גברת... פ.ק.ל.מ.נ.ס.ע.פ.צ.צ.

זהו תיק הטל לבד
הולך אתנו כל הזמן
בעת צרה תמיד עוזר
ועל כל פצע מתגבר
צויה כאשון פ.

כשרוצים שמאלה יוצא ימינה
כשרוצים אחורה יוצא קדימה
מי שנפנים עושה כסף
מי שבחוץ רוצה להתחלף
תגידו לי מה זה במדויק... פ.ק.ל.מ.נ.ס.ע.פ.צ.צ.

חוליות
א

מי יודע מי מכיר
גם בכפר וגם בעיר
שפע צבע וגוון
וגם טעם כמובן
מצנן את הלשון
נאכל אותו בתאבון
א.ב.ג.ד.ה.ו.ז.ח.ט.י.ק.כ.ל.מ.נ.ס.ע.פ.צ.צ.

לשבת בשקט ולחכות
שום דבר לא לראות
בסוף אולי כשתמשוך
יהיה לך משהו בקצה
השרוך.
מי תמיד נראה מודאג
זהו. ה.ו.ז.ח.ט.י.ק.כ.ל.מ.נ.ס.ע.פ.צ.צ.

חוליות א, ב, ג, ד, ה, ו, ז, ח, ט, י, ק, כ, ל, מ, נ, ס, ע, פ, צ, צ.
להסתדר בשורות, ולא לאחר
עמוד נח וגם דום
מי יזכה בצדפה הירוס?
לפעמים מרגיז לפעמים נחמד
לעמוד ביחד ב.ג.ד.ה.ו.ז.ח.ט.י.ק.כ.ל.מ.נ.ס.ע.פ.צ.צ.

עתון שלו כולם מחכים
יש בו בדיחות וגם משחקים
יוצא בערב מאוחר
שמו... (נכסר)
ע.פ.צ.צ.

אשר

א

מתנות שחזקו. איש ציון ואמהותינו כשלו. י"ן
בין השאר אולות כחוצ אמריכים - כאב שכיף
לאו יק, פרטים שונים איש ציון רבים על מקלות
הישנים וקיצוצים חמוניים טיים. כאן ציגאות האב:

ארבעה מי יודע
ארבעה אני יודע
ארבעה מדריכים
שהיו כה מוצלחים
שיחד עם האחריות
ידעו גם טעמה של שטות
שהרבו להתבדח
ועשו לנו שמח

גיל גלעד אמיתי ויובל
להפרד מכס חבל
אבל נשוב להתראות
בשבילים במדרכות.

לאריק - בעל הדמיון, בעל הדמיון
שטח והזיע בלי חשבוץ
קם כל בוקר ראשון
ואחרון שכב לישון
חציו שריף חציו מלך
שהלך איתנו כל הדרך
כל הכבוד לך וכל הברכות
להתראות בקייטנות הבאות.

אניכיות -
ששן / אביש / צמלות

אלות רשעין - אכל הבנות
שמעו, ארצות. אלוים
החכם

למחתי הנחמה
הקונקט -
שנתקלו בכל מקום
אפשרי, ואם לא
מפא את המקום
אחתקל! -

אחוזים -
לכ כצווי אקמוס
אספציות -
פאסטונים -

וכן וכל
כפי שאמרתי, ציניק אהיות הקייטנה - - -

אשר

א 4 קר

15.8.86

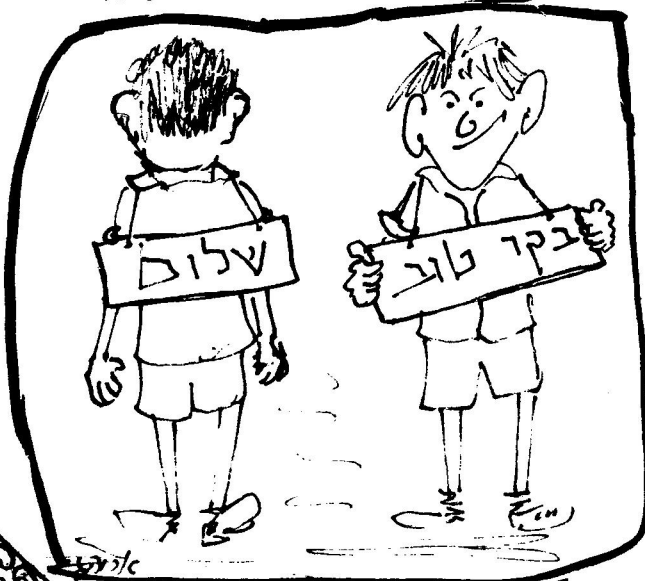
תגיבות...

הפעם ברצוני להגיב על שתי כתבות שהופיעו ב"השבוע" של הקבה"א מיום ה-18 ביולי, ובהזדמנות זו לטפוח על כתפי עצמנו בחיבה.

תגובה ראשונה מתיחסת לכתבה "כך לתנועת שלום" של שלמה גבעוני שקבוץ דן. זה מספר שבועות מופיעות מעל דפי "השבוע" כתבות בעניין אי-אמירת שלום בין איש לחברו בפגישתם בחוצות הקבוץ. הבעיה כנראה רצינית, אם חברים רציניים כמו ישראל רינג, צבי בן-חורין ואחרים מתיחסים בכבוד ליוזמה להקמת תנועה "למען שלום" אינני יודע איזה שם יש לקבוצתנו ברחבי התנועה מבחינת איכות-חיים ומצב חברתי כללי (אם כי קבלנו הרבה שבחים על הצלחת אירגון הועידה ה-14 וזה מאוד החמיא לנו). ברצוני להודיע לכל אלה הכואבים את הבעיה: אצלנו בכפר-מנחם אומרים שלום, בוקר וערב-טוב, ולא פעם ביום אלא בכל פעם שנפגשים חברים בדרכם בשבילי המשק. ולא רק חברים אומרים שלום, אלא גם בני מוסד וילדים. אינני חושב שצריך להקים תנועה לתקון ה"פגם" הזה. הנכס מוזמנים - כל מי שמתחבט בסוגיה הזו וברצונו לעשות למען תקון המעוות בביתו - יבוא אלינו וישהה במחיצתנו כמה ימים ויווכח כמה שהדברים פשוטים וקל להחדיר את הנוהג בקבוץ.

אבל דבר אחד ברצוני לזייעף לכל המתלבטים בבעיה - למען השם! - אל תסילו את האשמה בחינוך ובמחנכים. הרגלי נימוסים אינם נלמדים בבית-ספר אלא ניקנים בבית ובסביבה ונמסרים מדור לדור. האשמה היא במבוגרים ובהם בלבד.

לדעתי, אין לך קל ופשוט יותר מאשר כמה חברים שייקחו על עצמם בעקשנות, להכניס את הנוהג בביתם בברכס לשלום את כל מי שיפגשו בדרך ולא חשוב אם המבורך על ידם מבוגר או צעיר מהם. ויעשו זאת גם בטיילס עם בנים ונכדים. ותראו כמה הדבר ישתרש מהר ויעבור לתודעתם של כל התושבים.



15.8.86

התגובה השניה מתיחסת לכתבה באותו הגליון:
"האמנם לכל אחד לפי צרכיו" של דליה בן-אמוץ ממעברות.

היא כותבת: לפני מספר חודשים פורסמה בעלון רשימה של ר. צריכה עם חלוקה מדויקת של פריטים, כמו 2 זוגות תחתונים לחבר לשנה וכו'... ושואלת החברה: על פי מה נקבע כי החברה זקוקה לשלשה זוגות תחתונים ואילו החבר רק לשניים?....

ואני שואל: האם יש עוד קבוצים החיים במאה הקודמת:

משה דרמב



לעוף לחירות...

אוהבים ולא עוזבים

מכתבו, שהחיצים ששולחו מקשתו של משה'לה שור, תחת הכותרת "אוהב ועוזב" ("יחד" 162), פגעו בכמה מטרות. שגר אמר שנדמה לו שהטובים - החריגים, המיוחדים - עוזבים, ושיכול להיות, שגם אותם מספיקים לסרס לפני כן. תוך צביטה סלחנית בלחיו של בן שובב'או הצלפה בטוסיק של בן סודר - מורמות הכפפות, וחברים נועקים להגיב.

מיידה אבן בבית זכוכית

א. הערה אקוסטית

כבריו של משה שגר ב"שדמות" וב"יחד" ציירו הדים רבים בתנועה הקיבוצית. אין בכך כל פלא. כי סביבה אבן ושובר שימשה או קיר זכוכית, בצלילת תמיד לעשות רעש ולעורר תשואות. יתר ממי שקבע את הזכוכית במקומה יכבי שינסה לתקן את השברים.

ב. שלוש הערות תיאורטיות

משה שגר הצביע על בעיה אמיתית. אבל הסבריו לה, ולכן גם תיאורו אותה, לקויים מאוד. 1. המודל של א. ברן לתיאור והסברה של התנהגות - הורה, כוגר, ילד - הוא פסיכולוגיה פופולארית, לא אנאליטית, מן הסוג המופיע ברבי-מכר אמריקניים ובג'ורנלים כמו "לאשה" ו"את". זה לא בדיוק מדע. כך, לפחות, טוענים כמה אנשי מקצוע, עימם שוחחתי לאחר קריאת מאמרו של משה שגר ב"שדמות". מודל זה אינו מתאים לתיאור של התנהגות בני-אדם בקהילה כמו קיבוץ, קל יחומר - להסברה.

2. שימושו של שגר בתיאוריה של פרויד על מיבנה הנפש, להסברת דמותם והתנהגותם של בני-הקיבוץ, הוא חלקי ושגוי. הוא מטיל את האשם על "האני העליון" הקולקטיבי, ולא מציין (מתוך שיכחה או אי-ידיעה) כי היה זה דווקא פרויד (במסה "אי-נחת בתרבות") שראה ב"עקרון המציאות" ובציווי "האני העליון" מרכיב הכרחי ביצירת התרבות האנושית. כל המתח הקיים בין "עקרון ההנאה" ל"עקרון המציאות", שהוא מרכזי בהגותו של פרויד, לא מוצא ביטוי במאמרו העיוני של משה שגר, ב"שדמות".

3. אי-אפשר להסביר כהלכה שום תופעה בחיי הקיבוץ, מבלי להתייחס ליחסי הקיבוץ עם סביבתו. מקומו הממשי של הקיבוץ בחברה הישראלית והדרך בה תופסים חברי-קיבוץ מקום זה יש משמעות רבה (אם כי לא בלעדית), בהסברת ההבדלים בין הדורות בקיבוץ. במאמר ב"שדמות" אין זכר למישור הסוציולוגי של ההסבר.

המחבר

ג. שלוש הערות של תוכן

1. משה שנר מציג את הקיבוץ כקולקטיב, שמלחיץ את היחיד הגדל בו, הופך אותו לעקר מבחינה רוחנית, נטול כוח-יצירה ותלוי בסביבתו החברתית עד כדי אובדן האוטונומיה של אישיותו. ניתן לאבחן תופעה זו בקיבוץ, אבל יש בו גם תופעות אחרות, כמו היחיד הבועט בקולקטיב, זה שמצפץ, שעושה מה שבא לו ושהקיבוץ עומד מולו חסר-אונים. השיתוף הקיבוצי לא נמצא היום בנקודת השיא שלו. הוא הולך ומתמוסס. אז לבוא היום ולהציגו כמפלצת מדבירת-כל? קצת מוגזם. 2. אינני סניגור של הקיבוץ כפי שהוא היום. שיתוף עם אידיאולוגיה יכול להביא למה שקראו פעם "עילוי האדם". שיתוף נטול אידיאולוגיה יכול ליצור מחנק חברתי ורוחני. הקיבוץ של היום הולך והופך לעדה של זעיר-בורגנים מרוצים מעצמם, בדומה לזעיר-בורגנות הישראלית המצוייה. משה שנר מציע (במאמרו ב"שדמות") לקיבוץ "להיעשות משהו פתוח הרבה יותר מכפי שהוא היום", ו"מתן מרחב הכרעה גדול הרבה יותר לפרט". בזה אין חידוש גדול. לשם השגת מטרה זו פועלת גם הסטיכיה הקיבוצית. התוצאה לא תהיה התעלות רוחנית, אלא הגברת המגמות הזעיר-בורגניות. גם בסביון ובהרצליה-פיתוח צומחים הנתנים קטנים ומוגבלים, ולא בני דמותו של ישעיהו ליבוביץ.

3. מי שאחראי יותר מהקולקטיב, לדמותם הנוכחית של בני-הקיבוץ, הם ההורים של המשפחה הקיבוצית הממוצעת. במשפחה, שבה האם עוסקת בעיקר בענייני צריכה והאב יודע לדבר כמעט רק על מכוניות, ספורט ומילואים, צומחים בנות ובנים צרי-אופק וחסרי מוטיבציה להתפתחות רוחנית. בבית ובחברה שבהם לא דורשים מהילדים שום דבר ומפחדים מהתמודדות עימם, גדלים בני-אדם שמסוגלים להתקיים ולתפקד רק ברמה גמוכה-עדי-בינונית של השקעת אנרגיה נפשית.

ד. עוד הערה תיאורטית

בעיית בני-הקיבוץ כיום היא בעיה של סוציאליזציה לאחר מהפיכה, בתוך סביבה חברתית שמתנכרת לערכי אותה מהפיכה. זו בעיה מסוכנת, שלשם התמודדות איתה נחוצים: א. הורים לא מתירניים, שמתמודדים עם הילד, דורשים ממנו וגם מציגים בפניו אתגרים רוחניים; ב. הפגשה מתוכננת של הילדים ובני-הנוער עם עולמות אחרים, לא דרך סיור אלא דרך התנסות ממשית. עיון בכתבי אריקסון, קולברג ופיאז'ה יכול לעזור הרבה בסוגיה זו. יש כאן כר נרחב לפעולה למי שמחשיב את החינוך הקיבוצי ולמי שפועל בתוכו. כבעל נסיון בתחום זה עלי להעיד, כי השקעה מניבה פירות. אבל זה לא בא בקלות. קיטורים, אפילו הם אופנתיים, לא מזוזים שום דבר בכיוון הרצוי.

ה. הערה מוסרית

מכס ובר, מאבות הסוציולוגיה, הבחין בין "מוסר של כוונה" ל"מוסר של אחריות". הדבק בראשון אומר ועושה אשר עם ליבו, מבלי להתחשב בתוצאות. הדבק בשני חושב גם על התוצאות. במקורותינו כתוב: "חכמים, היוהרו בדבריהם". ועוד כתוב: "דע מנין באת, לאן אתה הולך ובפני מי אתה עתיד לתת דין-וחשבון". נראה לי שבמאמרו ובראינו לא התנהג משה שנר לפי הציוויים הללו, אותם הוא ודאי למד בקורסים שונים של מחשבת-ישראל. בין הביצועיסטים הדואגים רק ל"תאכלעס", לבין התלושים המציבים חומה של מילים בינם לבין המציאות, מי יקח אחריות על הקיבוץ באחדות של מיבנה וערכים, של חומר ורוח? יש לך תשובה על כך, משה שנר?

אורי יזהר, משאבישדה

פיוסי שדון ופיווי פקז
 שהחלפיו קיבלות - N-3-F-4
 אלא "אא"י פ"כ 318 ± 80 !!!
 8 י"י. 15.8.86



על פה, על כף, והכף... על כף, על כף, והכף...

כאיון עם יגאל ברק -

ראיון אביהר.

שעות הצהריים - קיץ 86 מפעל קרמיקה.
לא צפוף מדי, גם שקט. זה מה שקוראים "המקום והזמן"
והתוכן - פגישה עם יגאל ברק, כמובן בשביל לדבר.
לא עסקים. ראיון, ראיון כללי לא על הקרמיקה, ולא
בעקבות משהו מיוחד. על הכל - על העבודה, על המשק,
על הקבוץ, על מפ"ס, גם על האידיאולוגיה.

מהם הנושאים שעליהם כדאי לדבר?

על המצב החברתי בקיבוץ, על משמעת ועל מוסר עבודה...

בשיחות בע"פ על כוס קפה, או בשולי בריכת השחיה נראה
שיש לך טענות, נכור?

יש, כן! (הרבה??) לא יודע. הרבה זה יחסי! אבל בעצם יש לי טענה עיקרית
אחת; אני ביסודי אדם אופטימי, והביקורת שלי מכוונת ל"מחדל". לדעתי
אנחנו יכולים (לפחות בחלק מהדברים) לשפר ולהתקדם. המצב החברתי הקשה
מתבטא בכך אנחנו משלימים עם מה שיש... אנחנו לא מנסים ל"התלבש" על
קטעים כאלה ואחרים מחיינו, לתקוף אותם ולהתקדם קדימה!

משהו קונקרטי לדוגמא?

בסדר. (לאחר קצת התלבטות), למשל "משטר העבודה"
לנושא זה יש שני צדדים, הצד של הממסד (מרכז משק, וע. עבודה,
סדרנים וכו') והצד השני - החבר. ה"ממסד" לא נתן, בשנים האחרונות,
תשומת לב מספקת לארגון מערך העבודה. לא הוקצו הכוחות המתאימים ביותר
בקבוץ לארגון מערך העבודה. הסיסמא: "שכל אחד יכול להיות סדרן עבודה"
היא לדעתי סיסמא לא נכונה ומזיקה. בלחצים הגדולים הקיימים במערת, לא
חיפשנו פתרונות בלתי שיגרתיים על מנת להקל על המצוקה.
לא נתנו את הפתרונות הנדרשים אלא את הפתרונות הנוחים, וע"י כך גרמנו
להקצאה לא נכונה של כח אדם, פגיעה קשה בענפי היצור.
יצרנו סטנדרטים בלתי אפשריים ב"שרותים" ש"בלעו" את רוב כוחות
העבודה, ולמרות זאת לא הביאו התלהבות רבה לעבודה בשירותים (חינוך
וכו') וגם יצרו חלוקה בלתי שווה ובלתי צודקת של העומס.

חשוב להדגיש שחלק ניכר מהחברים ממלאים את תפקידם בסדר
גמור אבל... חוסר הטפול בחריגים, שמספרם לצערי, גדל בשנים
האחרונות מכניס דמורליזציה במערכת כולה.

יש טענה שבכפר-מנחם לא צמחה מנהיגות כלכלית רצינית
מקרב הדור השני, ובגלל זה הקיבוץ תקוע!! מה דעתך?

אני לא יודע בדיוק מה זה "מנהיגות כלכלית מקרב הדור השני"
הקבוץ מונהג לטוב ולרע על ידי מי שחי כאן. אני לא מאלה שטוענים
שבכפר-מנחם יש אנשים פחות מוכשרים ומוצלחים מאשר במקומות אחרים.
קשה לי לנתח בדיוק מה קרה. למה נקלע הקבוץ למצב שבו הוא נמצא היום.
מה שבטוח, שאנחנו (הדור השני) לא צריכים להתחבא מאחורי כל מיני
תרוצים "שלא נתנו לנו" ו"שסתמו לנו את הדרך". עם הכוחות הקיימים
צריך לפרוץ את המעגל.

יש עוד טענה; בכפר-מנחם לא תהיה לעולם תעשיה! גם אם תהיה לנו
הצעה "לא נורמלית" נדע למצוא בה את החסרונות ולא נקפוץ למים
וזאת מתוך זהירות. (בלשון חיובית) או פחדנות (בלשון עממית).

קודם כל הטענה ש"אף פעם" היא טענה פסולה מעיקרה ועל הסף. תעשיה,
או כל פרויקט כלכלי צריך להקים על מנת להרוויח, וחייבים ע"כ
להיות שקולים וזהירים, לעשות את כל הבדיקות הנדרשות ולא להכנס
לפאניקה... אסור להקים מפעל רק בגלל שצריך שתהיה לנו תעשיה.
(למרות שאני מביין את הגישה הזו ואת הפסיכולוגיה שמאחוריה).
אפשר לדעתי להתפשר על תנאי העבודה, ועל האקולוגיה, אך בשום
אופן לא להיפך - מפעל יפה, נוח, מעניין, אפילו מרתק, אבל לא
רווחי...

אני מאמין (גדול!) שנמצא תעשיה ואולי "אפילו" התעשיה הקיימת
(בעיקר ה"מתכת") היא עדיין לא פגרה מת ואפשר יהיה גם ממנה
לעשות משהו.

כגזבר לשעבר, וחבר הווע. הכספית (בעבר בהווה ובעתיד), האם לדעתך
ניהלנו בשנים האחרונות מדיניות פיננסית נכונה. ובאופן יותר
ספציפי - האם לא שמרנו יתר על המידה על החסכוניות שהניבו תנובה
נמוכה ובמקביל לקחנו הלוואות יקרות מדי?

בתנאי המשך שהיו קיימים בשנים האחרונות קשה לי להצביע
על מדיניות פיננסית נכונה. באינפלציה תלת-ספרתית, שום
חוק כלכלי לא עובד. אני כגזבר, ניסיתי לנהל מדיניות פיננסית
זהירה, בלא להכנס לשוק ההון הספקולטיבי. העובדה שמצבו הפיננסי
של הקבוץ הוא טוב יחסית, למרות רמת היצור הנמוכה (מזה זמן רב)
היא אולי הוכחה לצדקת ה"זהירות".

יחד עם זאת מדיניות פיננסית לא עומדת בפני עצמה, ואם לא יחול
שינוי במערך היצור גם המצב הפיננסי ישתנה לרעה. רק ע"י מדיניות
פיננסית, נכונה ככל שתהיה, לא נוכל לפרוץ קדימה.
קשה מאד להעריך היום אם הפסדנו או הרווחנו במדיניות הפיננסית
שניהלנו. אני לא מכיר שום פרמטר מוחלט למדידת רווח או הפסד
בשנים האחרונות: לא "השקל הריאלי" לא "הדולר" ולא "סל המטבעות"...
אין ספק ששאלה מסוג זה דורשת ניתוח יותר מעמיק, אולי ע"י אנשי
מקצוע "מקצועיים" וטובים ממני.

15.8.86

10

האם לדעתך המצב בקיבוץ הוא בסדר (פחות או יותר) או שאתה חש
בתחושת משבר? ?

לא צריך להיות בעל רגישות מפותחת כדי לחוש שיש משבר בקיבוץ.
משבר שמתפשט ומחלחל לכל התחומים. המאפיין הבולט ביותר של משבר
זה הוא חוסר גאות יחידה.

המשבר אינו מחויב המציאות ויש לטפל בו. הדרך הנכונה לטפל היא
לקחת שניים, שלושה נושאים ולטפל בהם בצורה יסודית ואמיתית לא
כמו ב"ביגלע" (למשל) כך שתהיה בקבוץ הרגשה של עשייה והתקדמות
בנושאים שטופלו.

אגב, חוסר גאות היחידה שפשט בנו אינו מצדק מהרבה בחינות גם
במצב הקיים, ויש לנו בהחלט! גם כמה דברים טובים שאפשר להתגאות בהם.
האם חלה אצלך שחיקה בהשקפת העולם? (המארקסיזם; הסוציאליזם)

כיוון שאף פעם לא הייתי פאנטי, ובתקופות שבהן הסוציאליזם היה
בראש מעינינו, אצלי לא היתה תלויה תמונה של סטאלין, גם לא של
לנין... אני (אישית) לא מרגיש אכזבה יותר מדי גדולה.
אני לא יודע בדיוק מה זה "הסוציאליזם העולמי". החרדה שלי, או
הספקות שמקננות בי קשורות לקיבוץ. מדאיגה אותי הביקורת שאני
שומע מצד חברים שונים בקיבוץ על כל שטחי חיינו מהבחינות העקרוניות
שלהן - החינוך המשותף, הצריכה המשותפת והשקפת העולם בכללותה. נדמה
לי שאנחנו "שופכים את הילד עם המים".

לא כל שינוי, גם אם הקיבוץ מחליט עליו הוא "קיבוצי".
אפשר לקיים קיבוץ גם עם לינה משפחתית! והקיבוץ לא יתפרק.
גם אם ננהיג "תקציב כולל". אבל קיבוץ עם לינה משפחתית, עם
תלוש משכורת בסוף החודש ועוד שינויים מהותיים ברוח זאת
יעשו את הקיבוץ למשהו אחר. והשאלה אם לזה אנחנו מתכוונים?
אם זה החלום... ואם זה באמת מה שרוצים, אז חשוב לשבת ולתכנן!
שלא נתגלגל עם הסטיריה ונאבד את עולמנו.

(קצת ברכת מהשאלה; אתה סוציאליסט?) לא יודע מה זה!
האם אתה מפ"מניק שרוף. או שאתה עשוי להתלבט בעד מי להצביע?

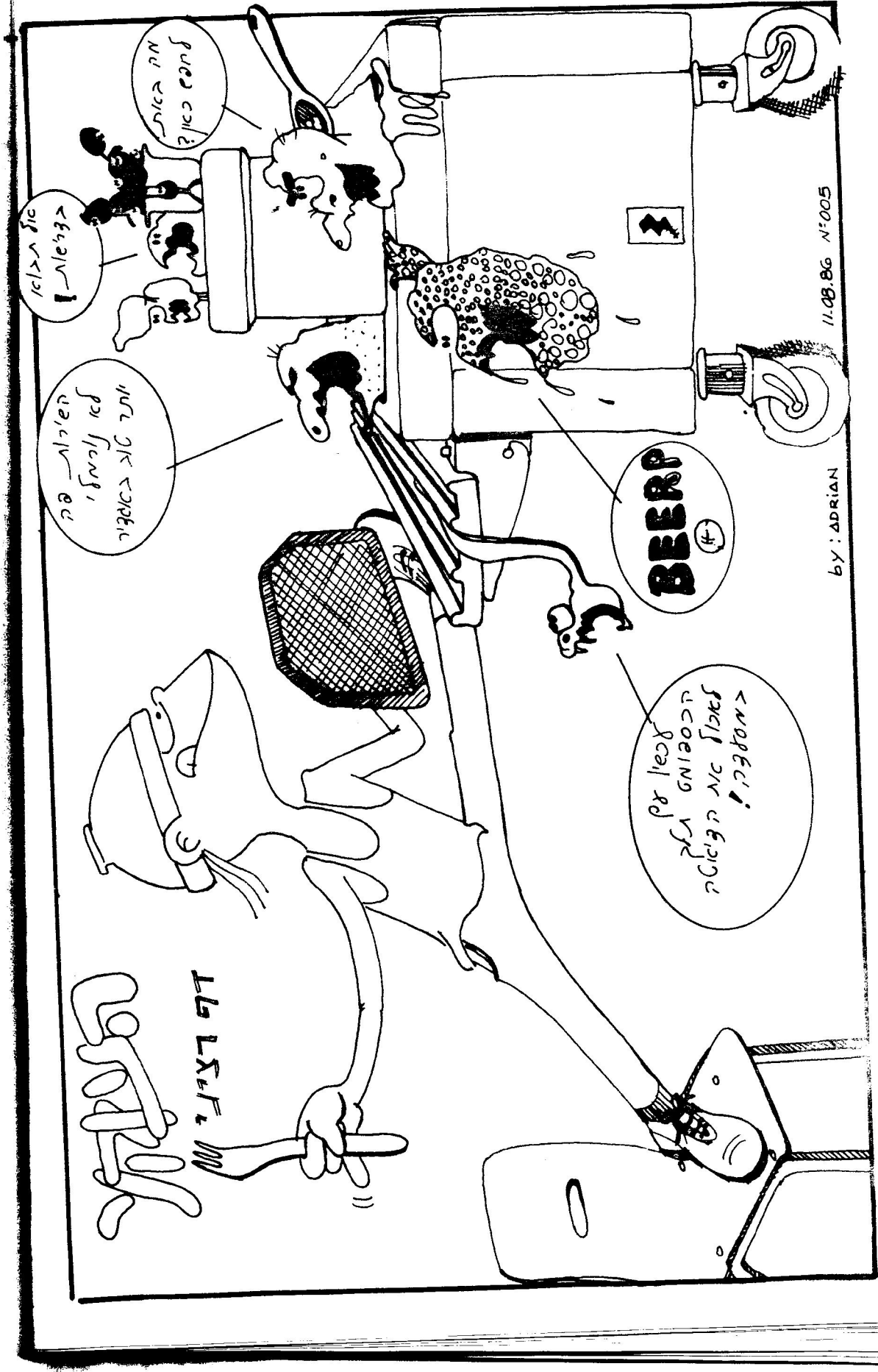
אני מניח שבסופו של עניין אני אכניס את הפתק של מפ"ם וזה משתי
סיבות:

- א. הרגשת השייכות ה"עדר"
- ב. במכלול העמדות הפוליטיות, מפ"ם היא אחרי הכל הקרובה ביותר ללבי.
נראה לי שסיכוייה של מפ"ם ברחוב קטנים מאד. זו מפלגה שלא ידעה
להביא את הדברים (הנכונים כשלעצמם) אל הציבור ולזכות באהדתו.
מכרסם אצלי בלב החשש שקול מפ"ם הוא קול אבוד, שלא יתרום לסילוק
הליכוד. בשביל להוריד את הליכוד אני מוכן להצביע גם למפ' העבודה
(בתנאי שלא נראה אחר-כך ממשלת ליכוד לאומי).

יגאל, אתה כבר בגיל העמידה, יש לך מן הסתם "מאזן", איך נראה
המאזן ואיך נראית השורה התחתונה (חיובית או שלילית)

אסור לעשות מאזנים. בשום גיל לא צריך לעשות מאזן כי אז אתה
סותם את הגולל על העתיד. אני לא היסטוריון ולכן אני מתיחס
להווה לעתיד ולא לעבר.

ומשפט אחד בכל זאת - אין ספק שישנן אכזבות, בלי לפרט.



אני לא יודע!
אולי כן!

האם אתם יכולים
לעזור לי?

אולי אתה יכול
לעזור לי?

BEER
(H)

אולי אתה יכול
לעזור לי?

אולי אתה יכול
לעזור לי?

BY: ADRIAN
11.08.86 N:005

העכפוף



תחת

יש ביננו הסבורים שהגאולה תבוא לנו "רק" תחת מפעל חדש. איך לי ספק כי עלינו לחפש באופן אינטנסיבי מפעל שיענה על צרכי הפרנסה שלנו. אך במקביל חובה עלינו לבדוק באופן יסודי ומהיר את פוטנציאל מפעל המתכת שלנו. עלינו להשיב אם יש שוק נוסף, הולך וגדל ועתיד מוצרינו בארץ ובחו"ל. בהחלט תיתכן תשובה שהשקעה סבירה (עד מיליון \$) יכולה לשלש את כמות התוצרת, ואיך ספק שהחזרתה של ההשקעה בטוחה יותר מהקמת מפעל חדש על כל סיכונים!

כדי להשיב באופן ברור על הכיוון הרצוי אנו נערכים במפעל בכמה מסלולים:

1. סקר שוק בארץ ובחו"ל - הסקר צריך להקיף את מוצרינו הקיימים וחיפוש מוצרים נוספים בכבישה (תחום ההתמחות העיקרי שלנו). הסקר יערך במשך חודשיים ולאחריו נצטרך לקבל החלטות בהתאם. הסקר יבוצע ע"י חברה חיצונית המתמחה בכך.
2. שינוי תהליכי יצור ושכלולם - תהליכי היצור אצלנו בחלקם מיושנים ואינם עונים על צרכי האיכות, האמינות ומהירות אספקה לשוק. בתחום זה נכללים הן שינוי במכונות והן שינוי בתהליכי עבודת החברים. לצורך כך אנו מתכוונים להעזר גם ביעוץ של מהנדסים מבחוץ.
בין הפרוייקטים שבתהליכי בדיקה: רובוט לתחנת הצבע, מכבש נוסף, מכבשי צילוע בשיטה חדשה, מחשב תיב"ם להקלת התהליך של יצור הטבעים ועוד.
במקביל אנו מבצעים בדיקה של אפשרות ל"מפעל מאושר". משמעות המפעל המאושר היא קבלת מענקים ע"י הממשלה תוך התחייבות ליצוא בגובה 50% מהיצור. סקר השוק אמור לתת לנו תמונה גם בסוגיה זו.
3. כח-אדם - מאז ומתמיד בעית כח-האדם היתה פרובלמטית. חלק מהבעיה קשור בשינוי התדמית של המפעל ויכולתנו למשוך כוחות עתודה למפעל (בעיקר מוסדניקים). אני מאמין שבשינוי חיצוני של פני המפעל (לרבות שם חדש למפעל) מצד אחד ושינוי בתהליכי היצור ליתר אוטומציה ועניין אישי, נמשוך יותר חברים.
בתקופה האחרונה אנו מרבים לבקר במפעלים קיבוציים ואיך לי ספק שמבחינת תהליכי היצור ומציאת עניין אישי אנו עולים עשרות מונים על מפעלים הנחשבים מודרניים ואטרקטיביים ברחבי התנועה הקיבוצית.
אני מאמין כי במתן תשובות על שלושת המסלולים יחד וכל אחד לחוד נוכל לקדם את המפעל.

ומה נעשה בתחום הייצור.
לאחרונה בעזרת משמרות אחה"צ והלילה התגברנו על פיגורי האספקה
ועתה אנו עומדים במועדי האספקות. תנאי זה הוא חשוב בהישרדות
בשוק (בעיקר ליצוא).

בשבועות האחרונים הוצאנו מוצר חדש (כת גליל) לתעשייה הצבאית.
המוצר נראה יפה מאד ואנו במשא ומתן עם תע"ש על סוג החומר ממנו
נייצר את המוצר.

אנו נמצאים בתהליך בדיקת יצור של שני מוצרים חדשים נוספים.
שני המוצאים מיועדים ליצוא בסדרות גדולות. התחרות בחו"ל היא
קשה וכדי להתחרות אנו חייבים להיות בעלי איכות דאמינות באספקה.

בתחום קניית חומרי-גלם (תחום רגיש לגבי רווחיות המפעל) אנו
מבררים אספקה ממקורות שונים. לעיתים יש לנו הצעות זולות שמאוחר
יותר מסתבר שהאיכות כה גרועה והיא מחייבת אותנו להשקיע עבודה
נוספת או בכלל לפסול את חומר הגלם.

ולפני סיום מילה טובה לארנון. ארנון "סחב" את המפעל בששת השנים
האחרונות. בהחלט תקופה ארוכה ולא קלה. בחלק מן הזמן ליוויתני
את ארנון בתוקף תפקידי הקודם ועלי לצרף כי ארנון הוכיח כי גם
בשקט וללא "רוח" ניתן להנהיג את המפעל. עתה, כשאנו עורכים
שינויים אני מאחל לעצמנו ולארנון שנמשיך ונהנה מהיכולת המקצועית
הרבה של ארנון ותרומתו למפעל תמשיך ותורגש גם בעתיד.
בחודשים הקרובים אנו אמורים להיפרד ממספר חברים היוצאים ללמודים
ולקלוט חברים חדשים החוזרים מלימודים ושני חיגלים המסיימים
שרותם, אז בהזדמנו זו לכל המסיימים והבאים: ברוכים תהיו.

יחיעם

15.8.86

14 ק"פ

משולחנה של ועדת קשישים

ו. קשישים מתלבטת ומטפלת בשורה של בעיות ועניינים, שמכנה משותף להם - כיצד יזענו צרכי הקשישים בקבוצנו.

הועדה פועלת בשני מישורים:

תשובות **אד-הוק** לצרכים המתעוררים.

שקול דעת ויוזמות למתן תשובות חברתיות ארגוניות לצרכים אלו.

אסביר ואדגים דברי. מספר חברים פנו להקל עליהם את הגישה לבית הבנים. נענינו מידית ואנו מסדרים הסעות לכל מופע. במקביל אנו בודקים דרכים להסדר קבוע ומוסכם לנסיעות במקרים אחרים, אנו מעדיפים לדחות תשובות הדהוק עד לברור עקרוני.

כאם הוא המצב בקשר להסדרי נקיון בביתם של חברים, וארחיב מעט.

חברים רבים מתקשים בנקיון ביתם בגלל מצב בריאותי זו סטואציה אישית קשה בקהילה בה לנקיון מקום חשוב באיכות החיים, הבית המטופל פחות הוא מקור של סבל ותסכול למי שאינו יכול בכוחות עצמו לטפל בבית.

כיצד נעמוד לימינם? כיצד נסייע לאלו שאינם מעיזים לפנות? כיצד נעזור לאלו שאין בניהם בקבוץ או שבניהם אינם יכולים לסייע להם.

ו. קשישים דנה בנושא בהרחבה ואביא את דרכי הפתרון והבעיות שהעלינו:

אנו רואים בברכה ובהערכה את פתרון הבעיה ע"י המשפחה כשבנים או נכדים גם כאלו שאינם בקבוץ לוקחים על עצמם את העזרה להורים הסבים.

אולם ברור לנו שלא בכל המשפחות והמצבים הדבר אפשרי והצענו פתרונות נוספים.

כל החברים או חלקם משכבות גיל אחרות יפנו שעתיים בשבוע לנקיון ביתם של מי שאינם מסוגלים

המשימה תוטל על קבוצה מסויימת חוזרי צבא, משתלמים, קבוצת בר-מצוה ועוד.

מתנדבים יקבלו לכך זמן וינקו חדרו של מי שזקוק.

אנשי נקיון שכירים ינקו חדריהם של חברים.

וכמה מלים על הקשיים האנושיים הקשורים בארגון הסדר זה! בנים והוריהם קשורים במערכות יחסים מורכבות, האם כל הבנים מסוגלים לנקות בתי הוריהם, האם עדיף כי נארגן סדור עבודה

15.8.86

15 ק"פ

והחברים ינקו בתים אחרים לאו דוקא את בתי הוריהם?

או שאלת החשיפה - כניסה לביתו של חבר היא חדירה לפרטיות.
האם אנו מוכנים לחשיפה זו? האם מוכן לה החבר המנקה והאם מוכן
לה החבר הנעזר? ואולי מוטב כי אדם זר יעשה זאת!

ומזווית אחרת איך נארגן עזרה זו, האם נסמוך על החבר הפונה לעזרה,
האם מוסד קבוצי יצטרך לאשר את הפניות, האם נזום מגעים עם חברים,
או עם בניהם לצורך הבטחת נקיזן הבית.

ויש גם שאלות ארגוניות פרקטיות רבות בדרך לתרגום מצוות עזרה
הדדית זו לסדור של קבע,
הנושא עומד להגיע לדיון במזכירות ולאחר מכן נגבש הצעות
קונקרטיים ונשתף את החברים.

בינתיים אנו מזמינים מתנדבים המוכנים להשקיע כשעתיים בשבוע בנקודי
ביתם של חברים (יתכן גם על חשבון עבודתם) מי שמוכן אפילו זמנית
מתבקש לפנות לאחד מחברי הוועדה. וכמובן נשמח לקבל הארות והצעות
לגבי דרכי פתרון ראויים ואפשריים.

נושא שלישי שאנו מטפלים בו קשור לטיפול בגנות של חברים קשישים.
מוסכם על הכל כי יש לעשות ועדיין לא מצאנו תשובה פרקטית. אך גם
כאן מתלווה הכרעה עקרונית האם טוב כי הטיפול בגנות הותיקים ייעשה
ע"י צוות הנזיר כולו בהתחשב ביכולתם ובסדרי העדיפויות שלהם? ואולי
עדיף כי יתמנה לכך צוות מיוחד הערוך במיוחד להקשיב לפניות
להתייחס למשאלות ולהענות לצרכים שלא בהקשר הקהילתי הכללי.

שני עניינים נוספים אנו מכינים כעת. האחד קשור להקמת מרכז
תעסוקה ופעילות והשני קשור במתן תשובות מתאימות יותר לקשישי
ניידות של חברים רבים. כאשר תהיינה בידינו הצעות מגובשות יותר
נשתף את החברים.

בהמתנה לדיון מס' נושאים כמו דיון עם ו. בריאות ור. חברים
ואחרים אולם ההתארגנות ולמידת הנושאים מהביטויים השונים לוקחת
זמן ואין באפשרותנו לטפל בו זמנית במספר רב של תחומים עקרוניים.

ומעט על מאחורי הקלעים של פעולתנו.
לא קלה היא מלאכת הבהרת הצרכים והבנתם, קל וחומר מתן תשובות
הולמות ואפשריות בתוך מערכת חברתית.
פעילות ו. קשישים מצריכה התחשבות בעמדות וקשיים של חברים רבים
ושונים (מכל הגילים) כמו גם הדברות ותאום ביניהם. אנו יודעים
כי קשה לחשוף קשיים וקשה להמתיך לתשובות ולמררה כל זאת הוסיפו
לפנות, האזרו בסבלנות והאירו עינינו לגבי הבטים ופנים שלא
נתנו דעתנו עליהם.

ו. קשישים

15.8.86

16

מפתחון של ארבע המשק

בחדשים האחרונים ערכנו מספר דיונים ומפגשים במסגרות וברמות שונות, שמטרתם היתה, נסיון להגיע לניתוח מוסכם של מצב המשק. כצעד מקדים לקראת הכנת תוכנית - המשק, ותוכנית ההשקעות לתשמ"ז. ובזאת ברצוני לשתפכם, בלבטים, ובמחשבות. אקווה, כמובן, שדיווח על פעילות המשק השוטפת תובא ע"י רכזי הענפים. בעידודו של עורך העלון, כי זו חובתם, וזכות הציבור לדעת. ולעניינינו, מצבנו המשקי - פיננסי נבחן ע"י שתי מסגרות:

א. הקבוץ הארצי: נפגשנו עם רכז קרן השוה"צ, ובהמשך גם התקיימה שיחת-קבוץ בנדון. המאזנים נותרו ע"י נציגי המח' לכלכלה שבסיומם התקיים דיון נרחב עם נציגי המחלקות הכלכליות, ומזכיר הקבה"א.

ב. "שירן-ליבר": בעזרת היועצים הפיננסיים, נותרו המאזנים, ונבדקה מדיניות השימוש בנכסים הפיננסיים. לכל אלה, כמובן, היווה התמחיר שהוכן ע"י מתס חומר מנחה ומדריך שבלעדיו לא תיתכן כל בדיקה כלכלית ראוייה. המספרים לא תמיד התאימו, אולם, בשורה התחתונה, המסקנות והלקחים הנדרשים היו זהים.

הניתוח העלה שבבדיקת "המקור העצמי - המשקי" או היתרה לרווח הפחתה והשקעות, משקנו מציג תמונה עגומה, מאוזנת, עם נטייה ליתרה שלילית, וזה מבדיקת תשמ"ד, תשמ"ה, וההערכה לגבי תשמ"ו. כלומר, איך כסף שלנו, מקור-עצמי, לחידוש ציוד, והשקעות, ומשק קיבוצי הנשען על חקלאות ותעשייה לא יכול לשאת מצב שכזה לאורך זמן.

והפתרון לכך, גיוס הון היצור, בתנאי שוק קשים, וריבית גבוהה ו/או שימוש בנכסים הפיננסיים, וכל זאת כדי להשקיע ולקיים את המינימום.

נהגנו לדעתנו בצורה מבוקרת ומושכלת, שימוש בהון חיצוני נוח. ומימוש נכסים פיננסיים שהתשואה שלהם היתה נמוכה. וזאת תוך בקרה מתמדת על החלטותינו. אבל, המגמה המסתמנת ברורה, נגיסה בנכסים הפיננסיים ע"ח הקטנת החוב, מהלך המתבקש ממצב המשק:

1. הכנסות נמוכות וקבועות, עם תנודות עונתיות, דבר האופייני למשק המושתת על 72% הכנסות מחקלאות, ו-22% מתעשייה.
2. מערך עבודה המושפע קשות ממצבנו הדמוגרפי, שמשמעותו, הגדלת ימי השבת, ותוספת שכירים למשק.

15.8.86

17

כמובן, שנתונים אלה אינם מצביעים שלא ניתן לעשות מאומה, אך הם בהחלט רומזים שהטיפול יהיה בשוליים, יעול, חסכון והגברת הייצור, וכפתרון יחיד זה אינו מספיק להגדלת הכנסות המשק.

ולא ניתן להתחמק מהשאלה המתבקשת, מה יהיה? לאן פנינו? ומול השאלות והציפיות הברורות, התשובות קשות ומורכבות. אך הן כתובות ברור על הקיר, וככל שנקדים ביישומן כך יוטב. באם לא נמצא בהקדם מקורות חדשים להגדלת הכנסות המשק, ליצירת עודף משקי ההכרחי לשמירה על הקיים, הרי שלא רחוק היום ומצבנו יחמיר ויורע ביותר.

והפתרון הוא תעשייה, תאמרו, אין כח-אדם, והרי מדי יום חשים אנו במחסור, אין מנוס, באם חפצי חיים אנחנו נצטרך להתגייס ולהרתם למשימה.... ונצליח.



15.8.86

18

אשר פתח

א

והזמן עתה הרבה יותר נוח מהעבר, ויש להמשיך ולהקדיש את מירב המאמצים באיתור מפעל-התעשייה המתאים לנו.

ואסכם ואומר, גם בשנה הקרובה, תשמ"ז, נמשיך להצטמצם ולנהוג ביד קמוצה, ותוכנית ההשקעות שתוגש תעבור בדיקה קפדנית ויסודית. "תחת זכוכית מגדלת"...

וברור שפניות רבות שוב תדחינה.

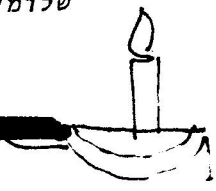
- נמשיך לטפל במערך המשקי הקיים ע"מ להגביר את הייעוץ והחסכון.
- תבחינה השקעות מינימליות שיוכיחו הגדלה בייצור ובתפוקה.
- נשקיע מאמץ בתכנון וגיבוש תוכנית - זריעה לענפי-השדה שתביא את התרומה המקסימלית.
- נגביר את המאמץ השיווקי בענפי המתכת והקרמיקה.
- נשמור רזרבה כספית שתאפשר לנו להכנס, במהירות לענף תעשייה חדש.

ברור לי, שכל אחד מאתנו מתוך הבנה למציאות המיוחדת בה אנחנו נתונים, יכול לתרום רבות, בתחומו הוא, בחסכון, ייעול, והגברת הייצור, ותוך שותפות ומודעות, נוכל לגרום לתוספת הכנסה משמעותית וללא כל השקעה והוצאה נוספת.

מסרים אלה ינחו אותנו בבניית תוכנית המשך, תוכנית ההשקעות לתשמ"ז וזהו כמובן המועד שרכזי ענפים, וועדות, ובעלי תפקידים צריכים להגיש את הצעותיהם לשנה הקרובה.

שלומי

15.8.86.



בר זכרון

- 19.8.80 - גיא זלון
- 21.8.61 - חליל כהן
- 24.8.76 - צבי ירחם
- 25.8.71 - אברמקה אבנ
- 25.8.80 - דונית קלנר
- 30.8.72 - פאול לבושין
- 30.8.83 - אלישע ביק

גרעין יחד - אפשרות קליטה

+++++

במסגרת רעיונות ומסלולי קליטה, הוצע לנו ע"י מחלקת החברה של הקבה"א ווהנהגה העליונה לקחת על עצמנו את אחד המסלולים שנקרא "גרעין יחד" שהוא גרעין של ישראלים בגילאי 25-35, יחידים ומשפחות השוהים באמריקה ומתכוונים לחזור יחד לישראל לחיות בקבוץ.

אלו הם רובם יורדים או בנים של יורדים אשר רוצים לחזור ארצה. ואם לחזור לישראל, אז לאיכות חיים שונה לחיים שאינם מתבססים רק על השגים חומריים ומעמד חברתי. כפי שהם מצאו בחיי העיר בארה"ב וקנדה. היתרון שבגרעין כזה, הוא הישראליות שלהם. בניגוד לגרעיני חו"ל, ילידי המקום, אלו הם אנשים היודעים מה זה ישראל (ואולי קבוץ) ולרובם יש קרובים בארץ. הם אנשים בודדים בארץ זרה.

פעילות וגבוש הגרעין מתחילה עכשיו ע"י שליחי התנועה. בשלב מאוחר מתחיל הקשר עם קבוץ היעד. והיה אם בניית הגרעין עולה יפה, הם אמורים להגיע בקיץ הבא 1987 ואז מתחיל חלקו של קבוץ היעד. בעיון ראשוני התרשמתי שכדאי לבדוק מסלול קליטה כזה ולהביאו בפני הקיבוץ.

אסא ברק.

אל: מזכירות המושב כפר הריף

הנדון: רחצה של תושבי כפר-הריף בבריכת
השחיה בקבוץ כפר-מנחם

לאחרונה אירעו מקרים בהם ילדים ונוער התרחצו בבריכה בניגוד למוסכם בנינו.

הרינו להזכיר לכם כי אין אנו אחראים לרחצתם של תושבי המושב בבריכת הקיבוץ, וכי אנו מסכימים לרחצה בבריכת הקיבוץ בתנאים הבאים:

א. בימי חול, (לא בשבתות וחגים) ובשעות המקובלות, (09:00-18:00).

ב. הרחצה רק בנוכחות מציל מוסמך.

ג. רחצת ילדים - רק עם מלווה מבוגר, ומציל.

נצפה להבנה והמשך שיתוף פעולה.

שלומי שקד

15.8.86

20/8



דו"ח משיבת מזכירות 27.7.86

1. העברת הספרייה הלוועזית

זלו פנה למזכירות לטפל בדחיפות בהרחבת המקום לטובת הספרייה שבאחריותו. זה זמן רב שהמקום צר מלהכיל את הספרים בעברית. אחרי בדיקות רבות הוחלט להעביר את הספרייה הלוועזית למקלט שנמצא באזור מגורי שכונת ז' ובכך לפנות את כל הקומה העליונה של הספרייה.

2. מדיניות על אובדן כרטיסי "אגד"

מתברר שהתופעה קיימת ועד כה לא היו נוהלים ברורים. סוכס שהאחריות על כרטיס האגד היא על החבר בלבד, ולכן כאשר אובד כרטיס, חדושו יבוצע על חשבוננו של החבר (13 ש"ח) וכמו כן לא יהיה החזר כסף על נסיעות עד חידושו של הכרטיס. מסקנה... לשמור היטב על ה"yellow card"

3. קבורת קרובי מש' של יורם נועם בקבוץ

ליורם יש קרובי משפחה קשישים שהגבר אינו יהודי. בני הזוג חיים בארץ עשרות שנים ומלאו את חובתם כאזרחים טובים. משאלתם היא להקבר יחד בארץ, וכפי שידוע, הנוהלים בארץ לא יאפשרו להם זאת. הם פנו ליורם לבקש מהקבוץ לעזור להם בבעיה זו, מאחר ובית הקברות שלנו הוא חילוני ולא חלים עליו חוקי הדת. המזכירות ממליצה לקבל בחיוב את הפניה, בעיקר מסירות אדיאולוגית כביטוי להשקפת חיינו, הדוחה כל כפייה דתית.

4. רינה קרן - מקום עבודתה

המזכירות אישרה את מתכונת עבודתה של רינה והיא: 4-ימים בבית הלבוש כעזרה והדרכה בתחום הארגוני, ובעבודות השוטפות. 2-ימים יוקדשו להכנת תקציב אחזקת אדם לתשמ"ז, ובלווי ומעקב אחרי תקציבי הוועדות וענפי השרותים. מתכונת זו תהיה עד לאחר שובה של עמליה ישראל מחופשת הלידה.

5. נדונו מספר סעיפים אישיים.



21 ק"מ

15.8.86





דו"ח משיחות קיבוץ 9.8.86 , 19.7
+++++

1. מנורים

נבחרו התפקידים הבאים:

סדרן עבודה: עמירה

ועדת מוסד: גדעון סרט

גדעון גוטליבר

רות כהנים

אוכמה

עמירה

2. אושרו ההשתלמויות הבאות:

אורי לביא - כלכלה חקלאית

בלהה לפידות - יועצת חינוכית

משהלה זילברשטיין - הנדסת תעשיה וניהול

יעקב ברוידא - כלכלה חקלאית

גינה קריסטל - אחות

3. כספומט - השיחה אישרה את הכנסת השיטה החדשה.

4. עדי קרן השתלמות - ההשתלמות אושרה (ראה פרוט דו"ח המזכירות).

5. קליטה - אהרון ברוידא - קליטתו אושרה רק אחרי שישגרו ההליכים השנורים במחלוקות בין בני הזוג (ראה פרוט בדו"ח המזכירות).

לאב רהמלה -
צדור בדכות חמות
עם הגיעך ל- 15
ת"ת

22 תר

75.8.86

לשיבת מזכירות 3.8.86
=====

1. קליטה - אהרון ברוידא

אהרון פנה לחזור לקבוץ בכרונות קליטה. מסיבות משפחתיות הוא אמר לבא אלינו בלי חיה אשתו, ועם שניים מילדיו. בתו הבכורה מתגייסת לצבא ואילו בנו הצעיר אמר להשאר עם האם. המזכירות ממליצה לקבל את פניו של אהרון בהתניה ברורה האומרת שאהרון יוכל להקלט כאן רק אחרי הסכם חתום ביך שני בני הזוג בנושאים השנויים במחלוקת. ההסכם חייב להיות, כמובן, גם בהסכמת הקבוץ. (בינתיים הובא הנושא ואושר בשיחת הקבוץ)

2. עדי קרן - השתלמות

לפני המזכירות הובאה פנייתה האישית של עדי, בתמיכתם של משה ז. (ו. צעיריס) אריק הראל (ו. קליטת בנים), לצאת להשתלמות השנה מחוץ למכסת המשתלמים - במקום שנת החופש הנהוגה בקבוצנו. הפניה היא אישית ואיך משמעותה פתיחת מסלול השתלמות חדש לצעיריס. המזכירות התלבטה ונחלקה בדעתה, לכן החליטה להביא את הפניה לשיחת הקבוץ ללא הבעת עמדה. (הנושא הובא לשיחה ופנייתה של עדי אושרה).

נמסר ע"י אסא



נר זכרון

5.7.81 - טובי קרון

16.7.81 - זליג גייר

22.7.79 - בלה אפרת

12.7.61 - כ"ה תמוז תשכ"א - 7, לדינו. מקב. דמון

עצמספו. בתאונה.

23 חר

15.8.86

ש א ל א

+++++

האם מספר מופרז של מלווים מבוגרים לקייטנה לא צריך להדליק נורה אדומה?

דודקה.

טוב שהשאלתא נשאלת, כי יש בלבי הרבה מה לומר בנושא המלווים.

ארגון מבצע כמו קייטנה או טיול, כרוך תמיד במציאת המלווים המתאימים. צריך להיות ברור לחברים ולמוסדות המשק שכל יציאת מלווה כרוכה בהפסד יום עבודה שלו, ולא חשוב אם היוצא הוא רכז מפעל, מזכיר קיבוץ, עובד בחדר אוכל או בית ילדים. מאידך, אין אחד שיערער על נחיצות הקצאת המלווים.

מי שאמור לחפש את המלווים, מעוניין באנשים המתאימים לליווי ילדים מבחינה חינוכית-חברתית המסוגלים לעבודת צוות(!), ולא רק אנשים המסוגלים לשאת נשק על כתפיהם ולסחוב משאות כבדים.

למודת נסיון בשטח החיפושים הנ"ל, אני יכולה לומר שקשה מאד לשחרר אנשים מתאימים ממקומות עבודתם! האנשים עצמם מוכנים לצאת אך רכזי הענף שמים "וטו" על יציאתם, כאשר בו זמנית לא יביעו כל ערעור על יציאת אנשים מרכזיים מהענף (ואף רכזי ענף בעצמם) כשמדובר בצלילות(!) למשל.

מצבת כח האדם של הקייטנה נמסרה מבעוד מועד לרכז המשק ועברה את אישורו, נתווספו לה לאחר האישור מספר מדריכים שיצאו בהתנדבות לא על חשבון ימי העבודה שלהם וללא הבטחה מצידנו להשאירם כל ימי הקייטנה וכן שני חברים שהצטרפו ליומיים האחרונים של הקייטנה. מספרים מפורטים מצויים אצלי לכל המעוניין, ולא ארחיב על כך את היריעה.

שאלה לי לכל המקטרגים על ניפוח הצוות (ולא רק אתה דודקה היחיד בכך): האם היית אתה מוכן להבטיח לילדיך שלך שתבוא כמלווה לקייטנה וברגע האחרון לאכזבם ולבטל בואך?

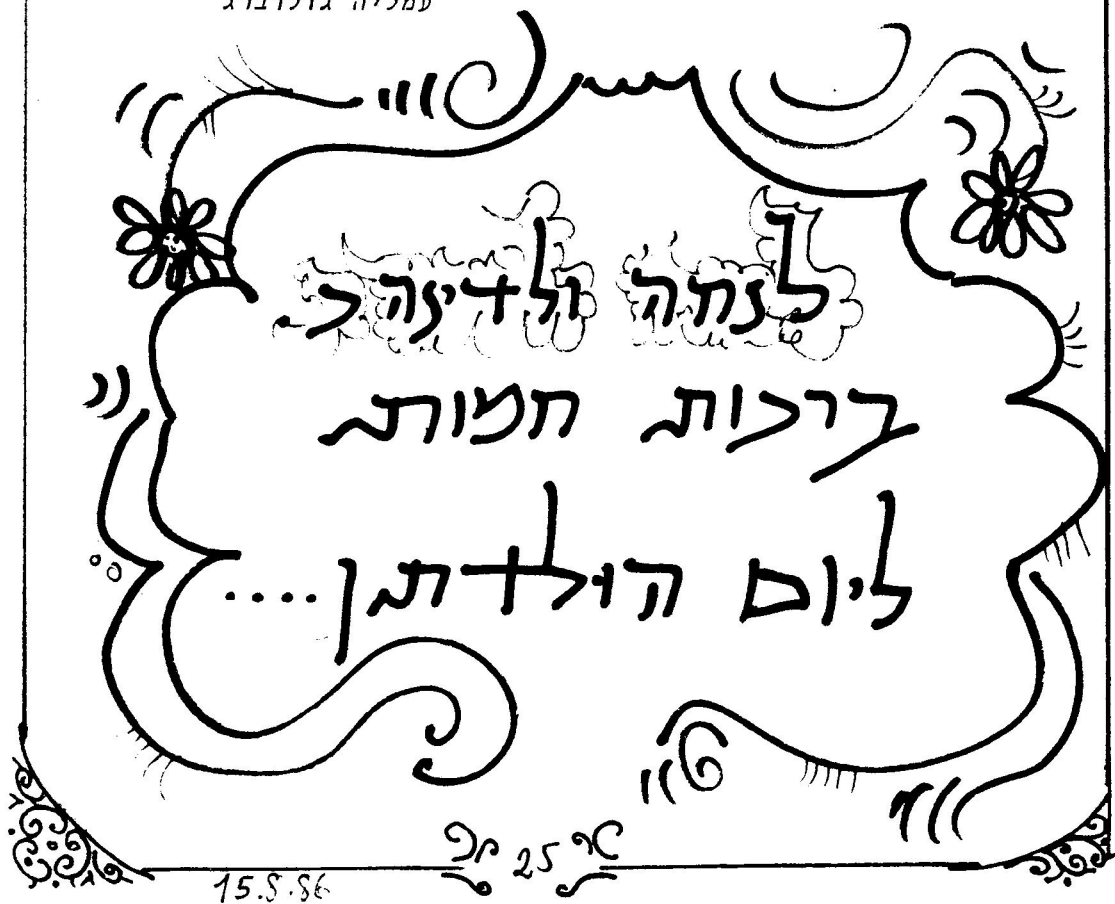
הנימה האישית משמשת נר לרגלי בשיקולי במצבים אלה: לא ארצה לאכזב ילדים המצפים לבוא הוריהם כמלווים והנה - בשל שיקולים כלכליים שנסתברו רק באמצע שבוע הקייטנה - נגזר אחרת... יתר על כן, הייתי רוצה להעניק מחווה למוסדניקים שסייעו בפעילות חברת הילדים בחופש הגדול במסירות רבה ולשתפם בקייטנה - כנהנים וכתורמים (אבל לא במקום מבוגרים!)

יש הטוענים שלדי דגניה נזדקקו בכפר מנחם לפחות מלווים,
ויש עמי תשובה גם לטיעון זה: התכנית שלנו שונה מזו של דגניה:
אנו שאפנו למצות את מירב האפשרויות שמקנה לנו איזור הכנרת והירדן
ותכננו לוח אירועים שהיה לשביעות רצון הילדים והתאים לציפיותיהם
וציפיותינו אנו, ודרש, לכך, צוות גדול יותר לביצועו היעיל
והבטוח (!) (קייקים בירדן, סירת מירוש, מגלשות-מים וכד').

היה גם מי שטען שאין צורך במטפלות בקייטנה.
ולו אני רוצה לומר: כל אותם הורים מודאגים טרם הקייטנה, ובעיקר
הורי "פעמוץ" מסרו את היקר להם לידי המטפלות. אין לתאר את גדול
האחריות שנשאו הן בבעיות היומיום הקטנות שלא ניכרו על פני השטח
אך חלק הארי-של הצלחת הקייטנה טמוך בעבודתן!
ולסיום, ולדעתי חשוב לא פחות מכל הנ"ל:

היו גם מביין מלווי הצוות הנוכחי שטענו עוד בזמן הקייטנה
שהם מרגישים מיותרים - מדוע איש מהם לא "התנדב" לפרוש, אלא רק
טרח ל"פזר" בקיבוץ השמצות על ניפוח הצוות? (תופעה זו היא
המדליקה אצלי את הנורה האדומה דווקא!)

עמליה גולדברג



מִתְּחִילָה פִּתְּחֵלְכֶם

בקצב קיץ זוחל מתגלגל לידיכם מדור נוסף באוירה קשה למדי של גלגולים שאינם בכיוון על כבישי הארץ ואסונות בקצב, רצחני - לפיכך: נא להתגלגל בזהירות להמשך הדרך!
(שימו לב לתעלה שנחפרה בעליית הכביש מהשער רחס וחלילה אל תתגלגלו פנימה!!!)

גמרו להתגלגל

- קייטנת ילדי כפר-מנחם בדגניה שעל חוף הכנרת, הסתיימה לפני שבוע בגלגולי שמחה של הילדים ושעמום של קהל המלווים האדיר שנלווה אליהם.
- אליז דרך גלגלי הדפוס של ה"שבוע בקבוץ הארצי" - דבר שסחט תגובות לא צפויות מקהל המקומי נוסח: "ואני בכלל לא ידעתי"....
- מוסה ואסתר שחזרו בהצלחה מגלגול בן חדשים לארכה ורחבה של ארה"ב ודליה גולדברג שנכנסה לעבי הקורה בשפת המחשבים "לוגו" ומכינה לילדי חברת הילדים הרבה הפתעות לשנה הבאה!
- קבוצת אלוך ששבה עטורת חוויות (כרגיל) מירון. פרס ששב (ראה המדור הקודם) עטור חוויות ממרוקו, ויוסי שרוך ששב (ככה סתם) מהמילואים.
- שלומי גרבר גמר גלגול ופליק-פלאק לאחור בסידור עבודה, ובדרדור איטי חזר לחיק מפעל המתכת. תודה וכה לחי!
- מספר מכובד של "חתולי חדר-אוכל" - זך חדש ובלתי מוכר עדיין במזרח התיכון - נכחד ברובו השבוע, לאחר שהשתלט בצורה חסרת פשרות על חדר האכילה המקומי. אתו הגיעה - סוף סוף - לסולם האמת נמייה גדולה שהספיקה להשמיד חלקי עוף מובחרים ולגררם שחרורות ומעידות קלות ללולנים רודפי-דס....
- בנות "כפרי" שסיימו גלגול ארוך על מפת המדינה - טירונות במחנה 80, האחזות ב"אשכולות" שליד להב, דפרק חטיבה ברמת הגולן נעצרו זה מכבר בשטח שבין האשקוביות לשיכון ו' (צריפים שבדים וכד') ובעזרת דפנה אורן מתגלגלות כרגע בין ענפי הקיבוץ השונים. נחיתה רכה ומהירה והרבה הצלחה עד סוף השרות הצבאי ואולי עוד זמן ארוך לאחר מכן.

התחילו להתגלגל

- הכסאות בחדר אוכל אל הרמפה וחזרה, כמות של אבק שנשארה תקועה בעשר השנים האחרונות בכל מיני פינות אפלות, מיתמרת בקצב מסחרר
כל אלה מתגלגלים בדחיפה מאחור של יענקל'ה סלע שנכנס לרכז את חדר האוכל עד המשך לימודיו - כל הכבוד!!
- שאלוני בריאות ומועדי ביקור וביקורת במרפאה - הכל כדי לבדוק איך בדיוק מתגלגל הלב שלנו ולאן אנחנו נתגלגל איתו - יזמה ברוכה ויסודית של המרפאה המקומית המצעידה אותנו צעד נוסף לעמקי הרפואה המונעת.
- עמירה שהחליפה את שלומי ג. בסידור העבודה ושינתה לחלוטין את מושגי ההופעה והאסתטיקה של סדרני העבודה עד כה - זה פשוט נעים לפגוש את הסדרנית - כמעט לא יאומן.
- בתיה זלינגר שהתגלגלה לירון יחד עם קבוצת "אלון" וכעת מקשרת בינם לביין העולם החיצון
וצביקה תל-אור שמגלגל בעיקר כלים על מכונת השטיפה אבל גם את הקשר עם בני ובנות "ערבה" - תקשורת וקשר זורם לכלם.
- קבוצת נוער גרמנית (באופן מפתיע מהעיר "אסן") שבאו להתגלגל על המדרכות ובמקומות העבודה, להריח קיבוץ ולפגוש - פגישה נרגשת את בני הנוער המקומיים שגם הם לא טומנים את ידם, לפחות לא בצלחת....
- קבוצת ילדים בלווי מבורגרים מכפר הריף התגלגלו במהירות שיא אל מחוץ לתחומי בריכת השחיה המקומית לאחר שחדרו - כנראה ללא תאום מוקדם בבוקר שבת קיצי לפני שבועיים.
- מתגלגלים להמשך חדש - חיים ומירה מעיין לשכון משפחות במרכז הרפואי "שיבא" בתל-השומר וכריסטינה לעיר הקודש ירושלים - ששנה לאחר שהגיע אלינו - הרבה הצלחה ו-אפשר גם לבקר לפעמים...
- תמיר ודיצה שפתחו גלגול בין-לאומי בדרום אמריקה - עוד שישה חודשים יאמניק עד לקרנבל - טיול נאה ומרתק.

צדק תלכיים אשקי [יוני 86] (פניתי) 100%

הכנסות והוצאות דווח ביצוע בחודש -- יוני 1986

שקלים חדשים	
2	כותנה 89,139
4	חיטה 25,988
5	עבודות חוץ 14,729
7	בוטנים 4,095
22	ת. חלב 78,649
26	ת. עופות 38,550
27	ע. הכפר. רכזים 1,285
28	עוף-הכפר 108,968
29	א.מ. רביה 9,168
32	מתכת-מקומי 44,760
36	קרמיקה 20,044
37	עוף הכפר חכ. 9,582
42	שרותי עבודה 2,264
43	משכורות 10,118
44	בטוח לאומי 39,288
46	שונות 14,689
48	גמלאות 5,498
49	מע"מ 30,148
60	קופת-בית 2,863
70	צעצועי יונה 274
80	מכירת רכוש 11,625
95	גמלה מעתודות 75,600
100	סה"כ הכנסות 637,325
	#####
112	חמום. קר. צר. חשמל 39,876

מבט אצבחי על יוני 86

לם תלכיים ההכנסות של חוצל יוני 86
הלאן שלתי (כריקוס מהחוצלים זפניו)

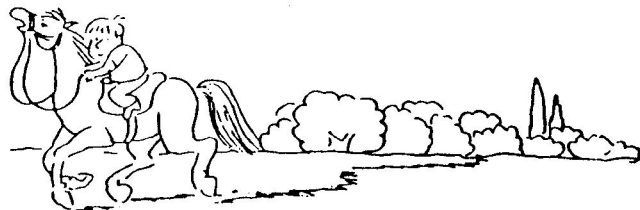
ההכנסות - 637 אלף ש"ח

ההוצאות - 733 אלף ש"ח

סדר אשקי (שלתי) 95.6 - אלף ש"ח

* החוצל קיבלנו אימרה אלתלמנה

113 חק"י. חלופ. מכ. חק	18,044
114 הלבשה. הנעלה	8,033
115 שונות	18,661
116 ח"ול, השכרת רכב	21,702
117 הנחת קניות	-1,267
120 סה"כ קיבוצי	105,028
110 סה"כ משקי-הדרום	384,968
140 חשמל	20,964
150 תקשורת	6,263
160 אגד	5,535
170 קופת בית	13,750
180 גלם מתכת	26,495
190 יבוא מתכת	1,557
220 משכורות	12,453
230 מ. א. יואב	33,796
240 בטוח לאומי	30,168
245 מס אחיד	9,130
250 קור נכוי+מס קניה	4,234
260 מס הכנסה	1,296
270 ספקי קרמיקה	12,137
280 משיכות חילים	1,310
282 בריאות+שנים	5,361
283 רהוט	6,435
284 ת. אישי	4,217
286 מטבח	2,902
288 תקוני חוץ	15,607
289 שונות	29,397
	=====
300 סה"כ הוצאות	733,004
	#####
302 תזרים משקי	-95,679



אכה 95) חסך 75.6 אלף ל"ה
 * המנת הוכיזה לקיום 44 אלף ל"ה
 באבז.
 * הפרמיקה כנגד - 20 אלף ל"ה.
 * חלוא טל' העקלה כמחציה ההכנסה
 על שיווק (ומצג) - היותה חובל וולו -
 או"תכרים והמל"י" זכוכ' אהוס' סמ' ל"ה.
 חזר הלאומי לביטוח חסך 230 אלף ל"ה.
 ג (הפלח נסארי הלכה הפתקום אפתולעה.)

